



# Jahresmedienkonferenz

John Cryan, Vorstandsvorsitzender

Frankfurt am Main, 2. Februar 2018

# Der Weg zur besseren Deutschen Bank: drei Phasen

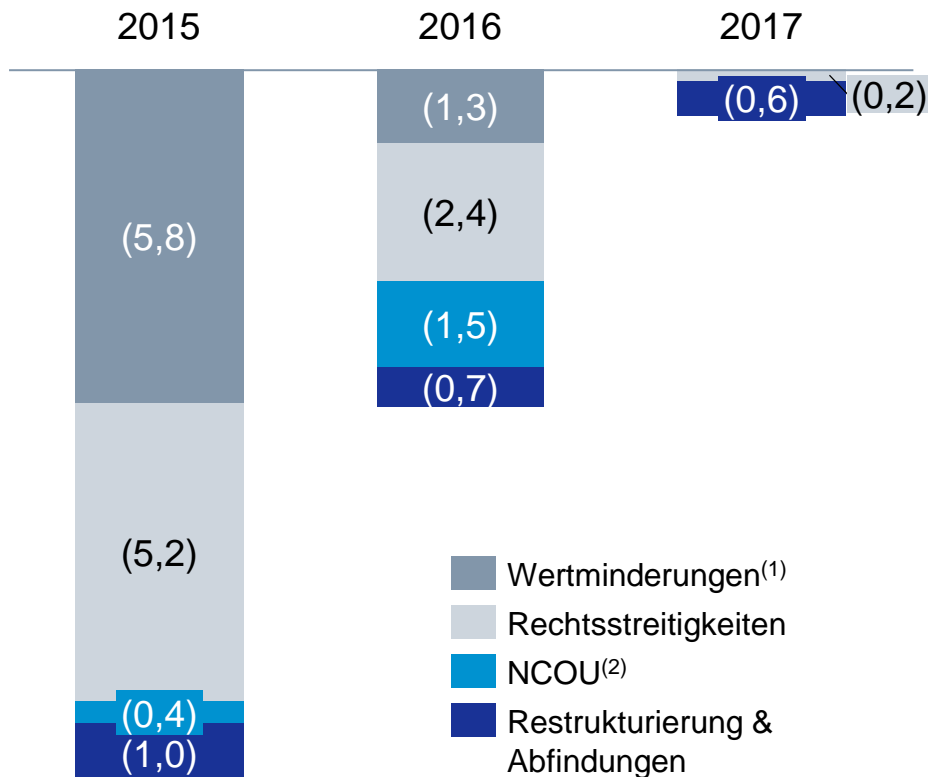


# Phase 1: Altlasten beseitigen, Kontrollen stärken



## Belastung aus Altlasten 2015 – 2017

In Mrd. Euro



- Hinweis: Aufgrund von Rundungsdifferenzen können die Summen abweichen
- (1) Wertminderungen auf Geschäfts- oder Firmenwert und sonstige immaterielle Vermögenswerte
  - (2) NCOU Vorsteuerergebnis ohne Rechtsstreitigkeiten, Wertminderungen, Restrukturierung & Abfindungszahlungen
  - (3) Teilverkauf PCC Geschäft in Polen, angekündigt 4Q2017, voraussichtlich abgeschlossen 4Q2018
  - (4) FTE (Vollzeitbeschäftigte)

## Beispiele

Komplexität reduzieren	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Verkäufe: Beteiligung Hua Xia Bank, PCS, Abbey Life, PCC Geschäft Polen<sup>(3)</sup></li> <li>— Filialnetz optimiert: ~190 Filialen in Deutschland, ~100 international</li> <li>— Vollständiger Rückzug aus 10 Ländern, Teilrückzug aus 7 Ländern</li> </ul>
Altlasten abbauen	<ul style="list-style-type: none"> <li>— NCOU: beschleunigter Abbau risikogewichteter Aktiva (RWA) in Höhe von ~ 50 Mrd. Euro 2015/2016</li> </ul>
Rechtsfälle beilegen	<ul style="list-style-type: none"> <li>— 15 der 20 bedeutendsten Rechtsstreitigkeiten vollständig oder größtenteils beigelegt</li> </ul>
Kontrollen stärken	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Zahl der Beschäftigten in der Abteilung gegen Finanzkriminalität und in Compliance auf mehr als 2.500 erhöht<sup>(4)</sup></li> <li>— Strengere Anti-Geldwäscheprozesse, Überprüfung von Bestands- und Neukunden</li> </ul>
IT modernisieren	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Zahl der zentralen Betriebssysteme um 30% gesenkt</li> <li>— 36% der Anwendungen laufen in der Private Cloud</li> </ul>

# Phase 2: Mehr Finanzkraft, neue Aufstellung



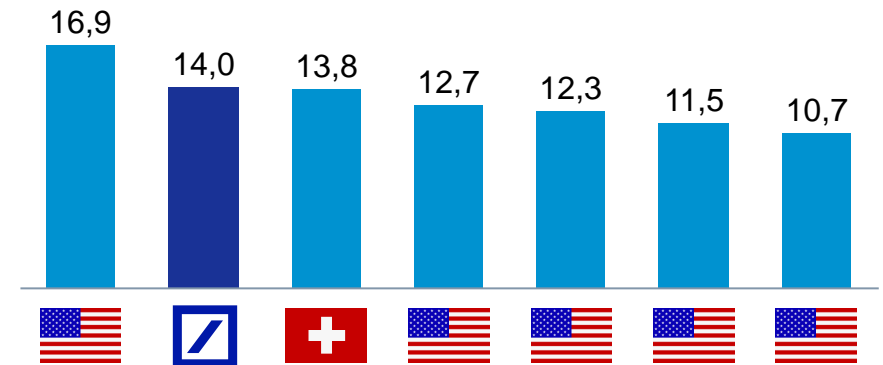
## Einfacher, leichter zu steuern



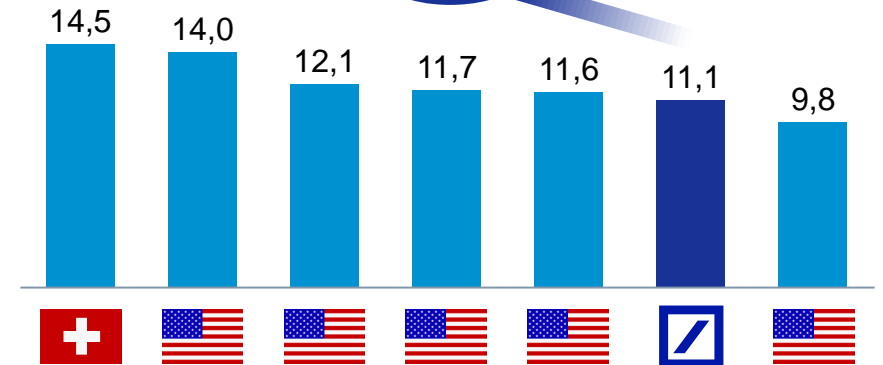
## Eigenkapital deutlich gestärkt

### Harte Kernkapitalquote<sup>(1)</sup>, in %

2017



2015



(1) Basel 3, CRR/CRD4, Vollumsetzung  
 Quelle: Unternehmensunterlagen, Analyse Planning & Performance Management Deutsche Bank

# Phase 3: Nachhaltig mit Kunden wachsen

## Was wir bisher erreicht haben



Unternehmens- & Investmentbank	Privat- & Firmenkundenbank	Deutsche Asset Management												
<p style="text-align: center;">Berater für Fusionen &amp; Übernahmen 2017</p> <table border="1"> <tr><td>1</td><td></td></tr> <tr><td>2</td><td></td></tr> <tr><td>3</td><td></td></tr> <tr><td>4</td><td></td></tr> <tr><td>5</td><td></td></tr> <tr><td>6</td><td></td></tr> </table>	1		2		3		4		5		6		<p style="text-align: center;"></p> <p style="text-align: center;">Nr. 1 in Deutschland<sup>(4)</sup></p> <p style="text-align: center;">&gt;11 Mio. Digitalkunden</p> <p style="text-align: right;"></p>	<p style="text-align: center;"></p> <p style="text-align: center;">Führender Fondsanbieter in Deutschland<sup>(5)</sup></p> <p style="text-align: center;">Nr. 2 in Europa bei börsengehandelten Fonds<sup>(6)</sup></p>
1														
2														
3														
4														
5														
6														
<ul style="list-style-type: none"> <li>— Nr. 1 in Deutschland, Position als Marktführer 2017 gefestigt<sup>(1)</sup></li> <li>— Nr. 3 im weltweiten Anleihen- und Währungshandel in den ersten neun Monaten<sup>(2)</sup></li> <li>— Nr. 6 unter den globalen Investmentbanken nach Erträgen<sup>(3)</sup></li> <li>— Von Nr. 10 auf 6 bei Fusionen und Übernahmen global nach angekündigtem Volumen<sup>(1)</sup></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— 20 Mio. Privatkunden und mehr als 1 Mio. Firmenkunden</li> <li>— Stabile Erträge trotz Umbau und Niedrigzinsumfeld</li> <li>— Fusionspläne für Sommer 2018 auf gutem Weg</li> <li>— Preisgekrönte Mobile Banking App und neue digitale Angebote</li> <li>— Wealth Management stellt in wichtigen Märkten Berater ein</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— DWS steigert Marktanteil im Neugeschäft auf 27 Prozent<sup>(5)</sup></li> <li>— Nettomittelzuflüsse in Höhe von 16 Mrd. Euro 2017</li> <li>— Platz 2 bei börsengehandelten Fonds in Europa behauptet<sup>(6)</sup></li> <li>— 70% der Fonds besser als Vergleichsindex; 33% aller Fonds mit vier oder fünf Sternen bei Morningstar<sup>(7)</sup></li> </ul>												

(1) Dealogic

(3) 9M2017 Coalition

(6) ETFG, Sep 2017

(2) 9M2017 Coalition, basierend auf dem internen Produktangebot der Deutschen Bank

(4) Deutsche Bank, nach Kunden

(7) Morningstar, Dez 2017

(5) BVI, Nov 2017





# Jahresmedienkonferenz

James von Moltke, Finanzvorstand

Frankfurt am Main, 2. Februar 2018

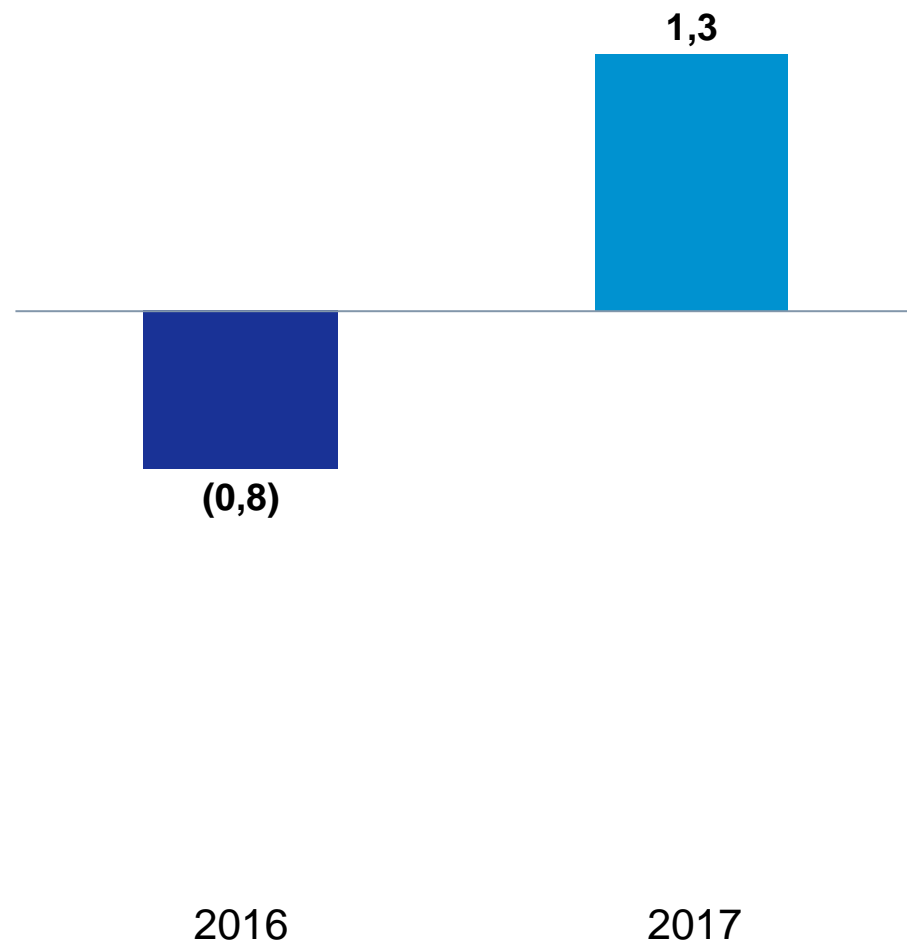
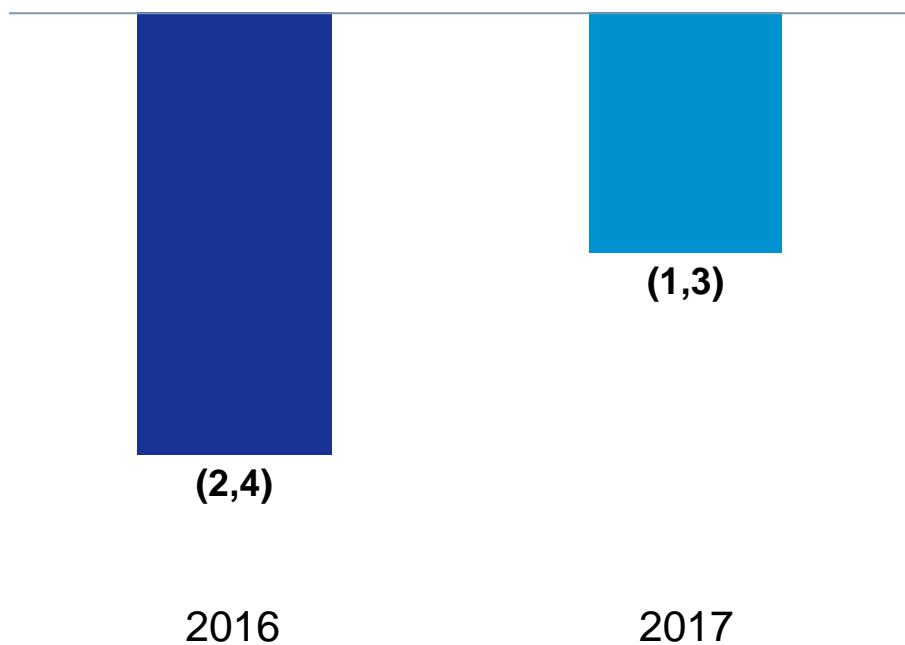
# Erster Vorsteuergewinn seit 2014

In Mrd. Euro



## Viertes Quartal

## Gesamtjahr



# US-Steuerreform führt zu Nettoverlust

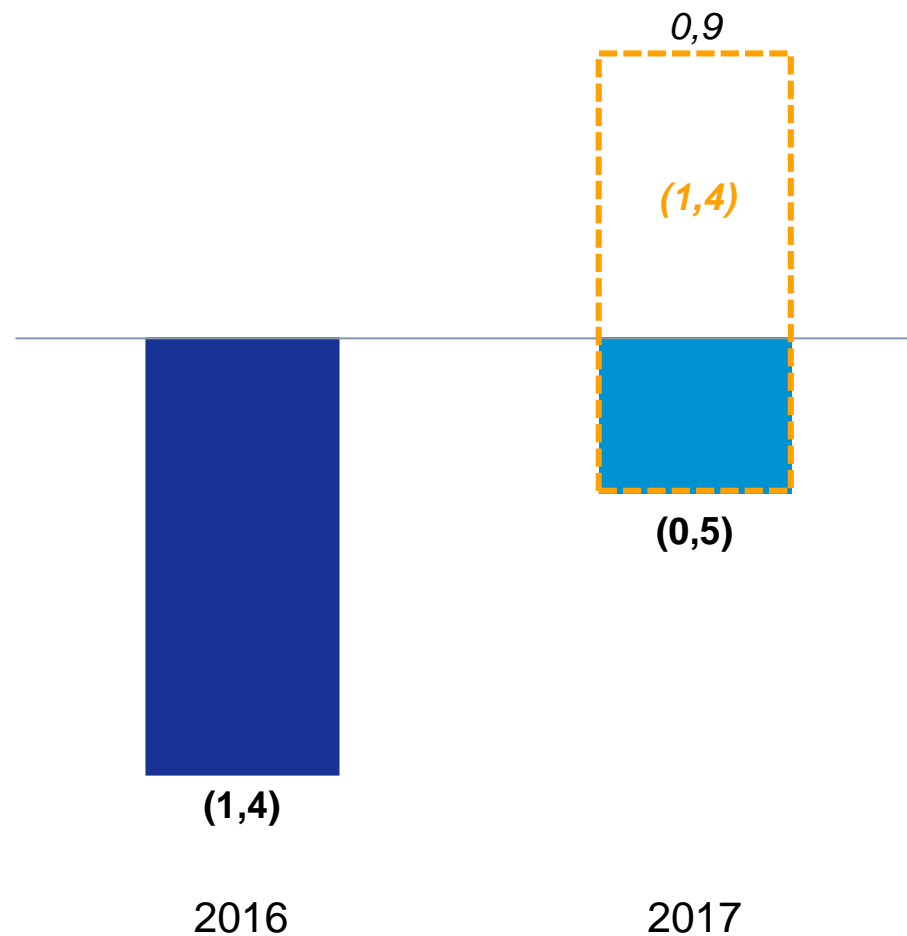
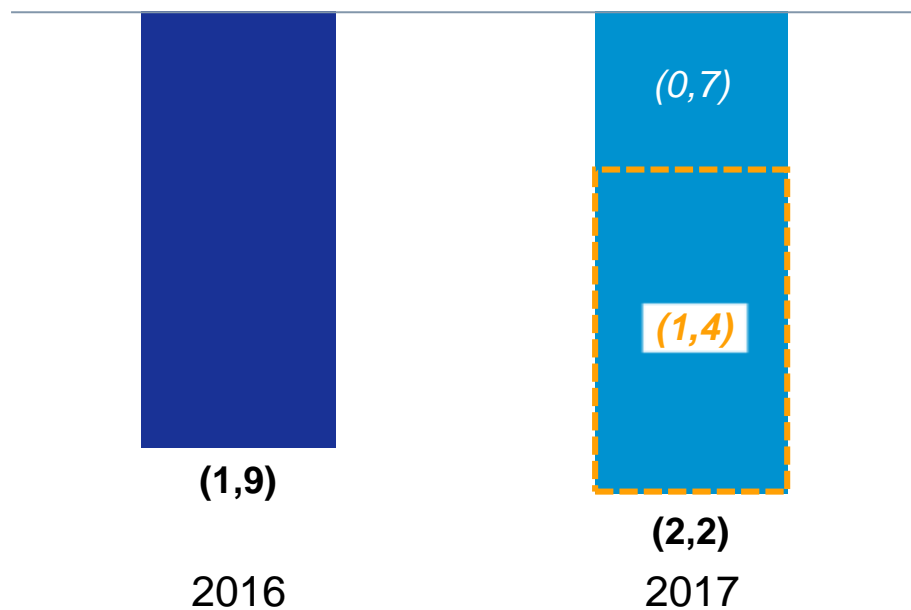
In Mrd. Euro



## Viertes Quartal

 Auswirkung der US-Steuerreform

## Gesamtjahr 2017





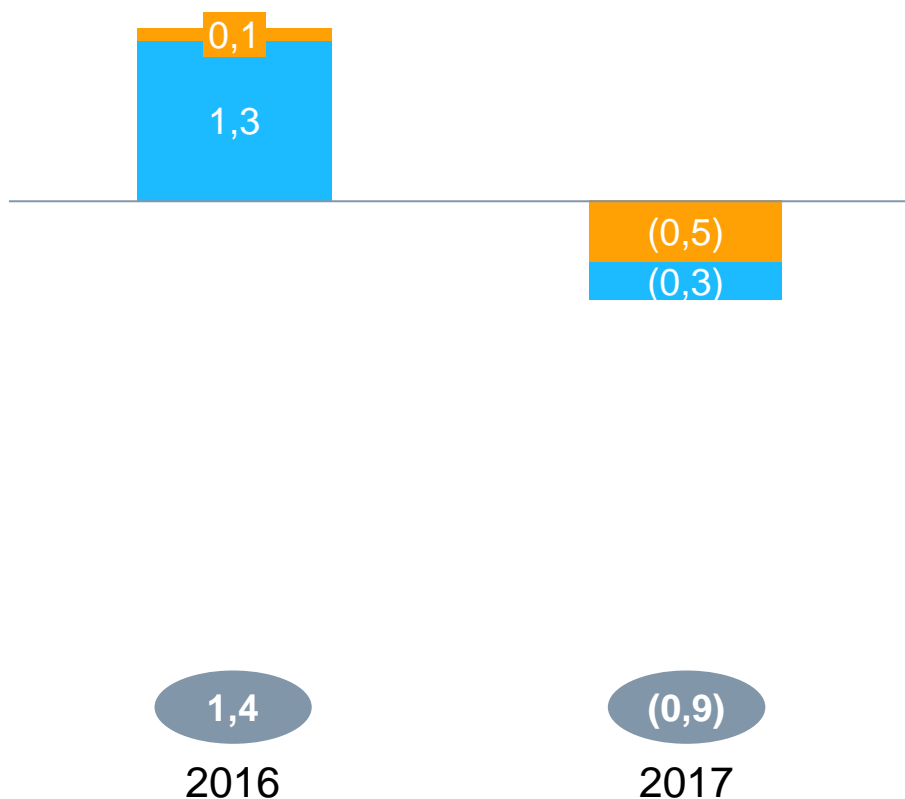
# Weiterhin wesentliche Sondereffekte...

## In Mrd. Euro



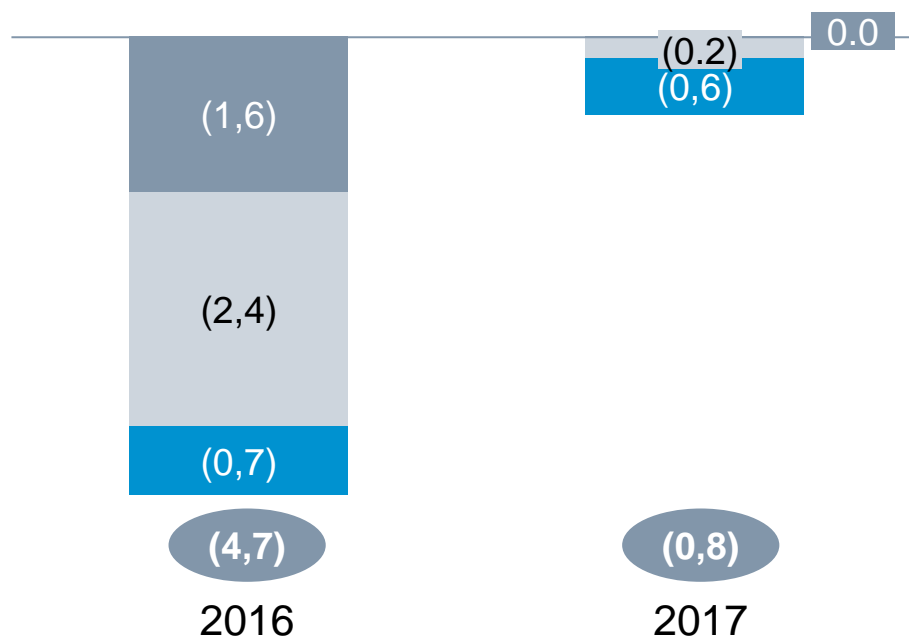
### ...bei den Erträgen

- Bewertungsanpassungen<sup>(1)</sup>
- Strategische Verkäufe<sup>(2)</sup>



### ...und den Kosten

- Wertminderungen/Aufwendungen aus dem Versicherungsgeschäft<sup>(3)</sup>
- Rechtsstreitigkeiten<sup>(4)</sup>
- Restrukturierung und Abfindungen



Hinweis: Aufgrund von Rundungsdifferenzen können die Summen abweichen

- (1) Bewertungsanpassungen (Debt Value Adjustments), und Änderung der Risikoaufschläge auf eigene Verbindlichkeiten
- (2) Inklusive Erträgen aus Abbey Life, Hua Xia Bank (Bewertungsanpassungen/ Verkaufseffekte), Private Client Services (Verkauf / Dekonsolidierung), Teilverkauf PCC Polen (Bewertungsanpassung), Währungsumrechnungsanpassungen
- (3) Wertminderungen auf Geschäfts- oder Firmenwert und sonstige immaterielle Vermögenswerte
- (4) Beinhaltet 31 Mio. Euro Auflösung von Rückstellungen für Kreditbearbeitungsgebühren in 2016

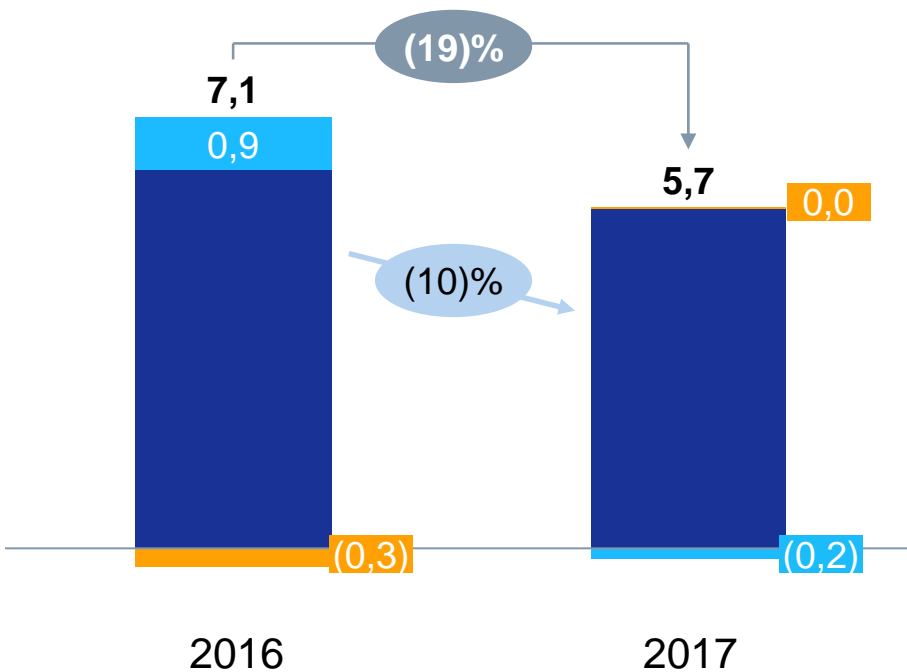
# Sondereffekte belasten Ertragsentwicklung

## In Mrd. Euro

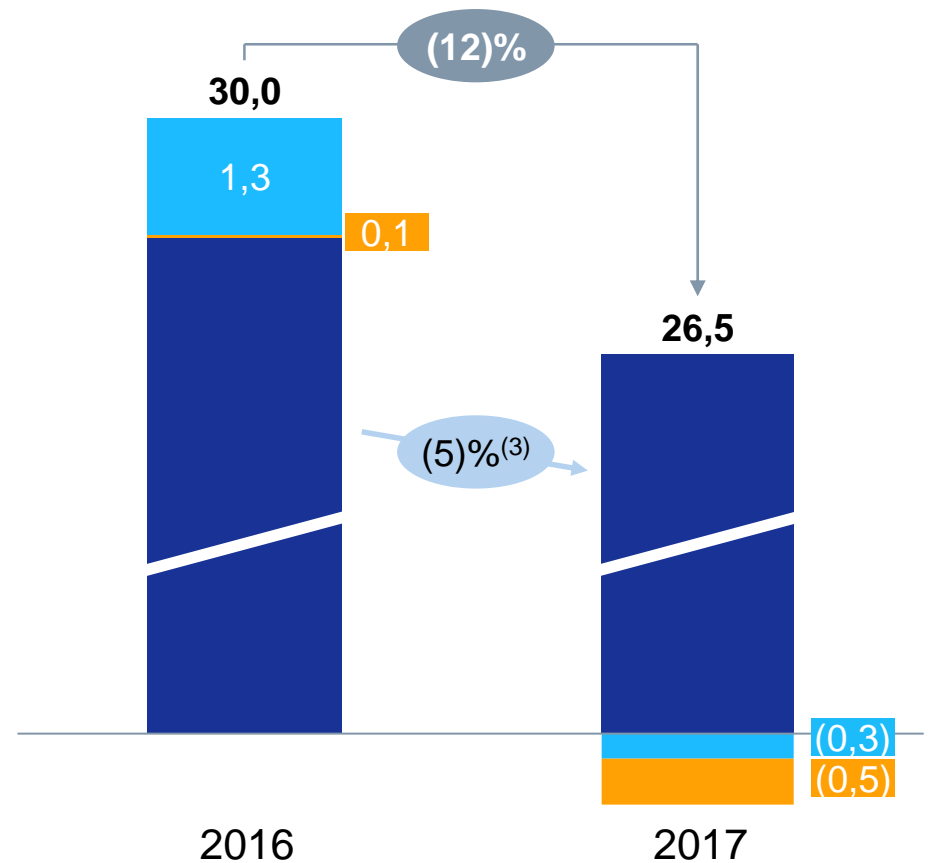


### Viertes Quartal

- Strategische Verkäufe<sup>(1)</sup>
- Bewertungsanpassungen<sup>(2)</sup>
- Ohne Sondereffekte



### Gesamtjahr



Hinweis: Aufgrund von Rundungsdifferenzen können die Summen abweichen

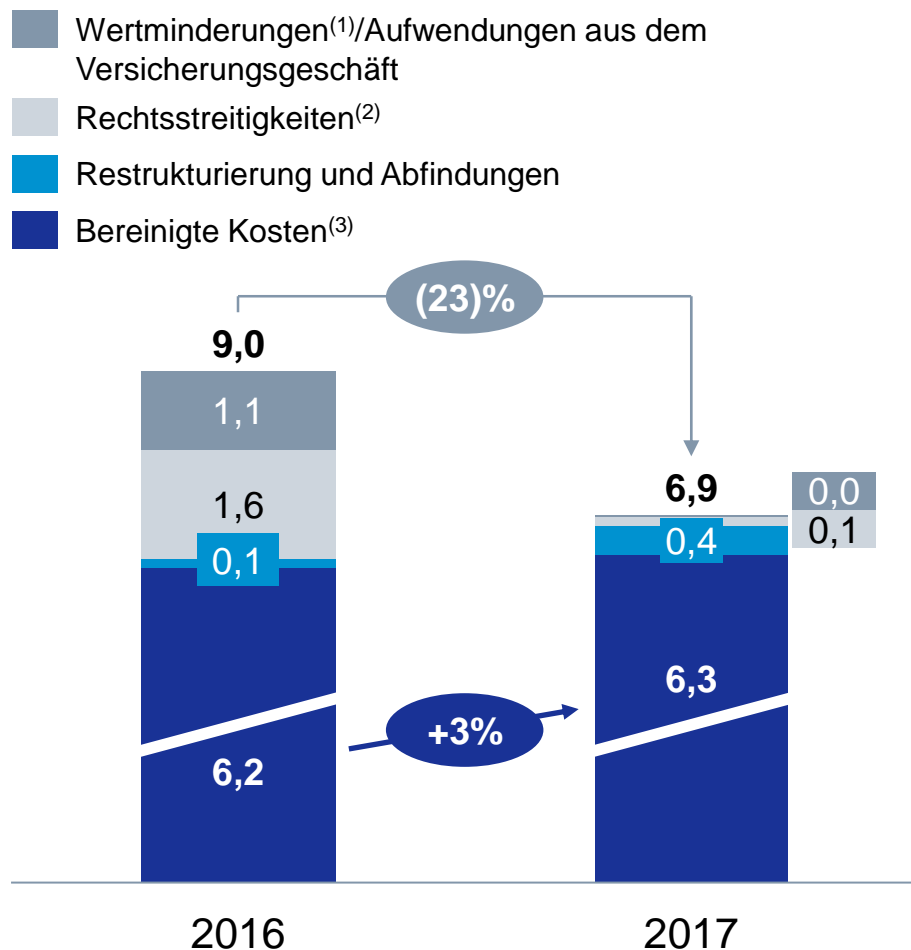
- (1) Inklusive Erträgen aus Abbey Life, Hua Xia Bank (Bewertungsanpassungen/ Verkaufseffekte), Private Client Services (Verkauf / Dekonsolidierung), PCC Polen (Bewertungsanpassung), Währungsumrechnungsanpassungen
- (2) Bewertungsanpassungen (Debt Valuation Adjustments), und Änderung der Risikoaufschläge auf eigene Verbindlichkeiten
- (3) Erträge ohne Bewertungsanpassungen (DVA) in CIB, Veräußerungseffekte aus Hua Xia Bank, Private Clients Services und Teilverkauf PCC Polen, Erträge von Abbey Life in DeAM, Währungsumrechnungsanpassungen / Veräußerungsverluste und Effekte aus Änderungen der Risikoaufschläge auf eigene Verbindlichkeiten in C&A.

# Zinsunabhängige Aufwendungen stark gefallen

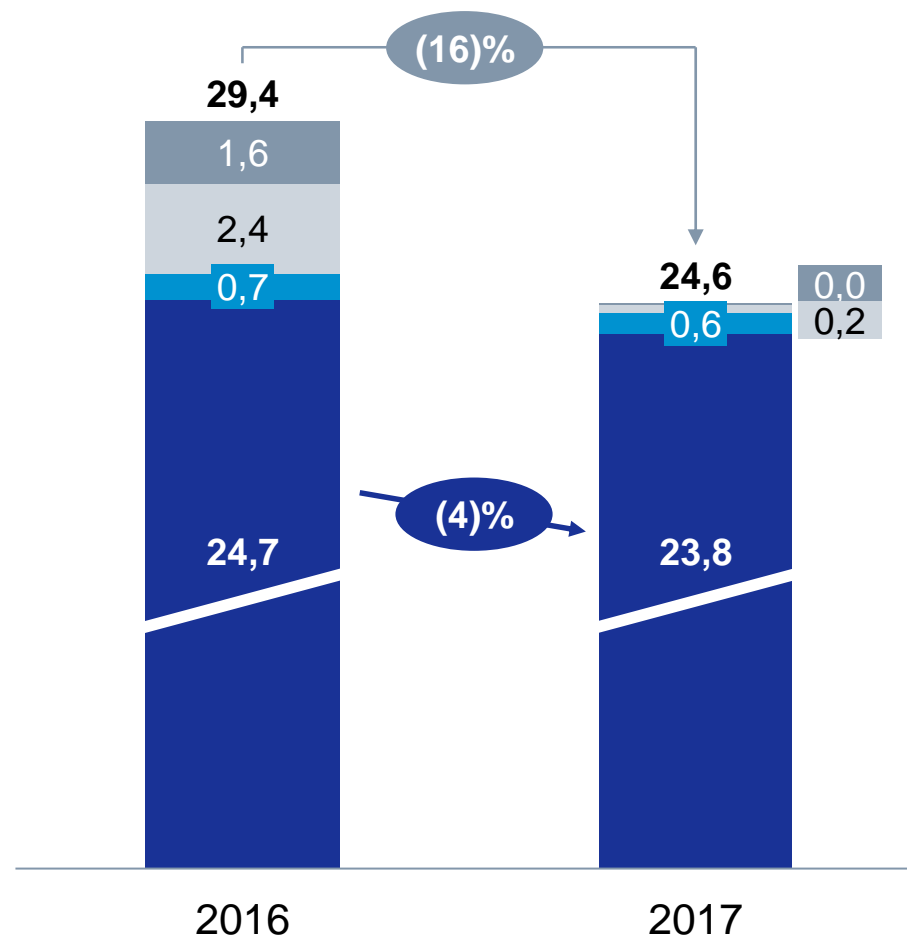
## In Mrd. Euro



### Viertes Quartal



### Gesamtjahr



Hinweis: Aufgrund von Rundungsdifferenzen können die Summen abweichen

(1) Wertminderungen auf Geschäfts- oder Firmenwert und sonstige immaterielle Vermögenswerte

(2) Inklusive 31 Mio. Euro aus der Auflösung von Risikovorsorge für Kreditbearbeitungsgebühren in 4Q2016 / FY2016

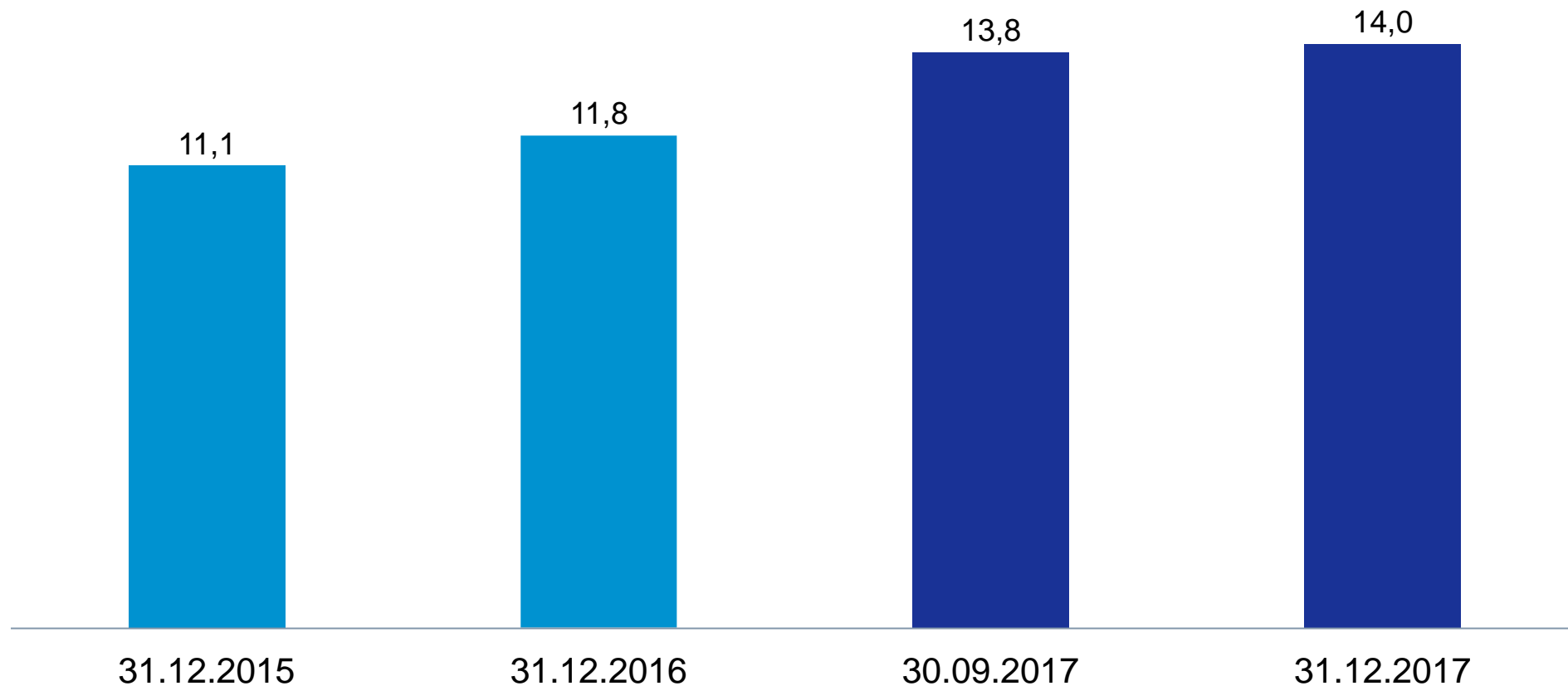
(3) Summe zinsunabhängiger Aufwendungen ohne Restrukturierungs- und Abfindungsaufwand, Rechtsstreitigkeiten, Wertminderungen auf Geschäfts- oder Firmenwert und sonstige immaterielle Vermögenswerte, Aufwendungen aus dem Versicherungsgeschäft

# Kapitalausstattung deutlich gestärkt



Harte Kernkapitalquote, nach CRR/CRD4 (Vollumsetzung)

In %

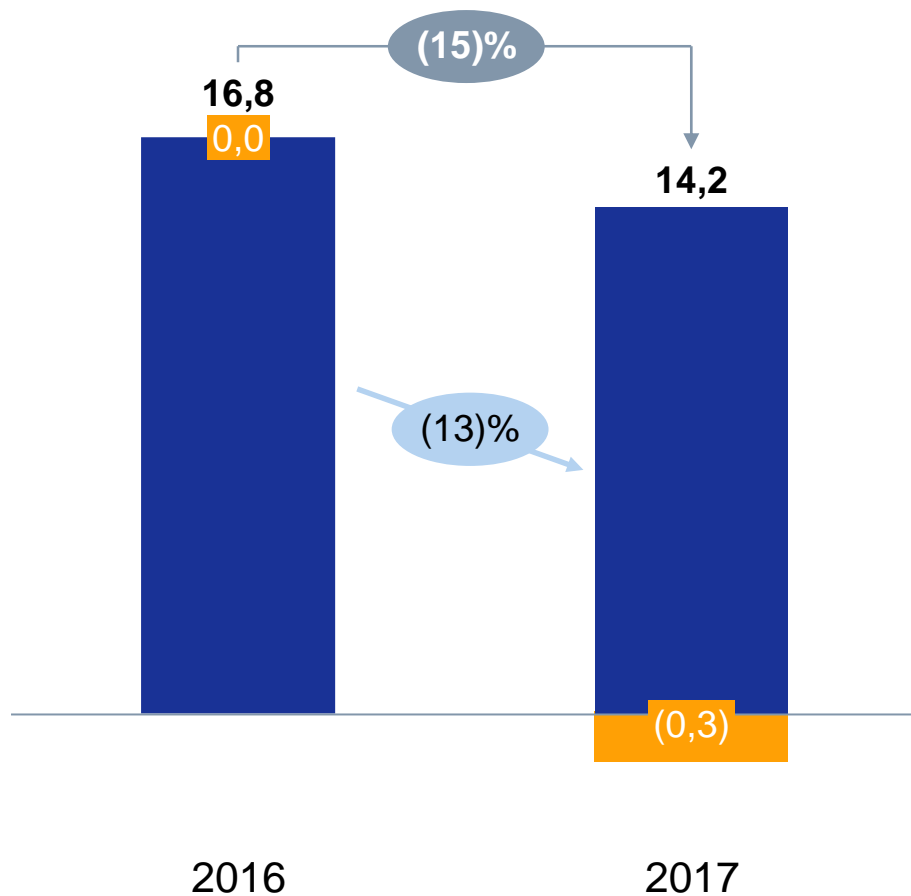


# Unternehmens- & Investmentbank in schwierigem Umfeld

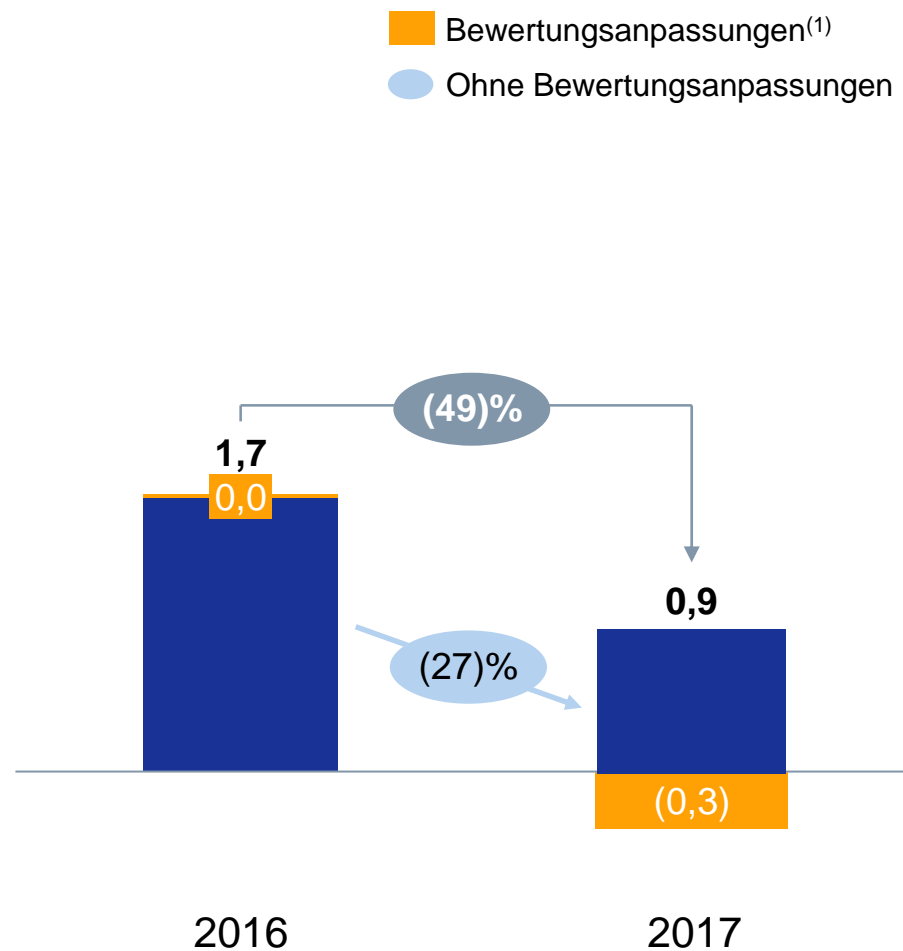
In Mrd. Euro



## Erträge



## Vorsteuerergebnis



Hinweis: Aufgrund von Rundungsdifferenzen können die Summen abweichen

(1) Bewertungsanpassungen (Debt Valuation Adjustments), und Änderung der Risikoaufschläge auf eigene Verbindlichkeiten

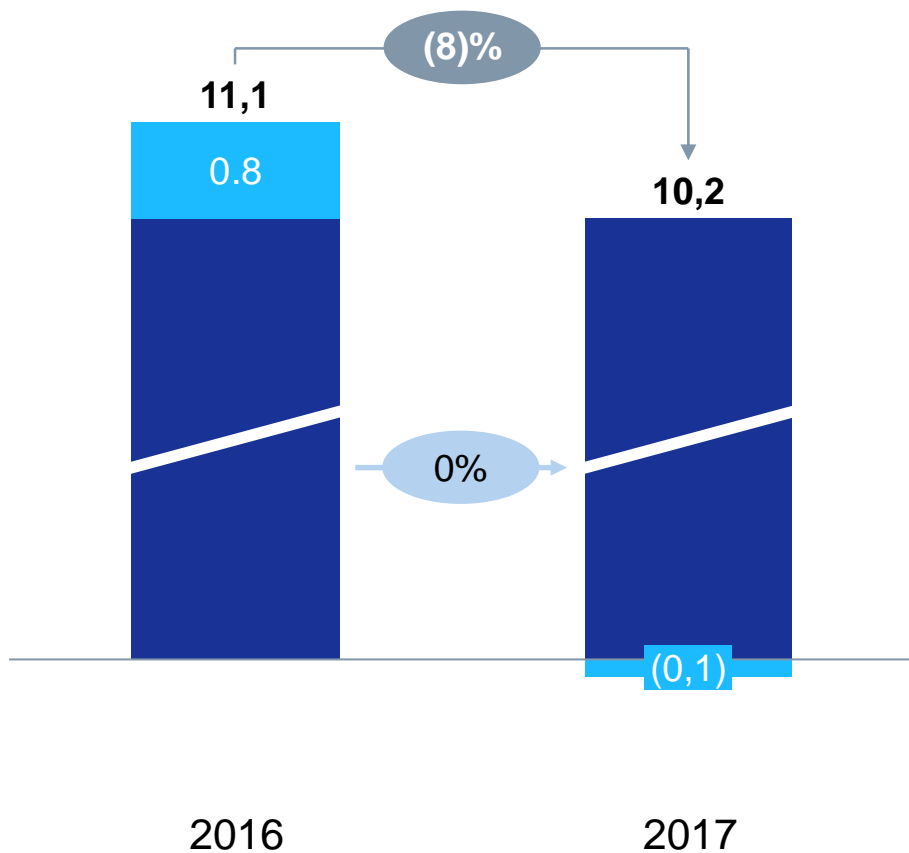


# Privat- & Firmenkundenbank trotz niedrigen Zinsen

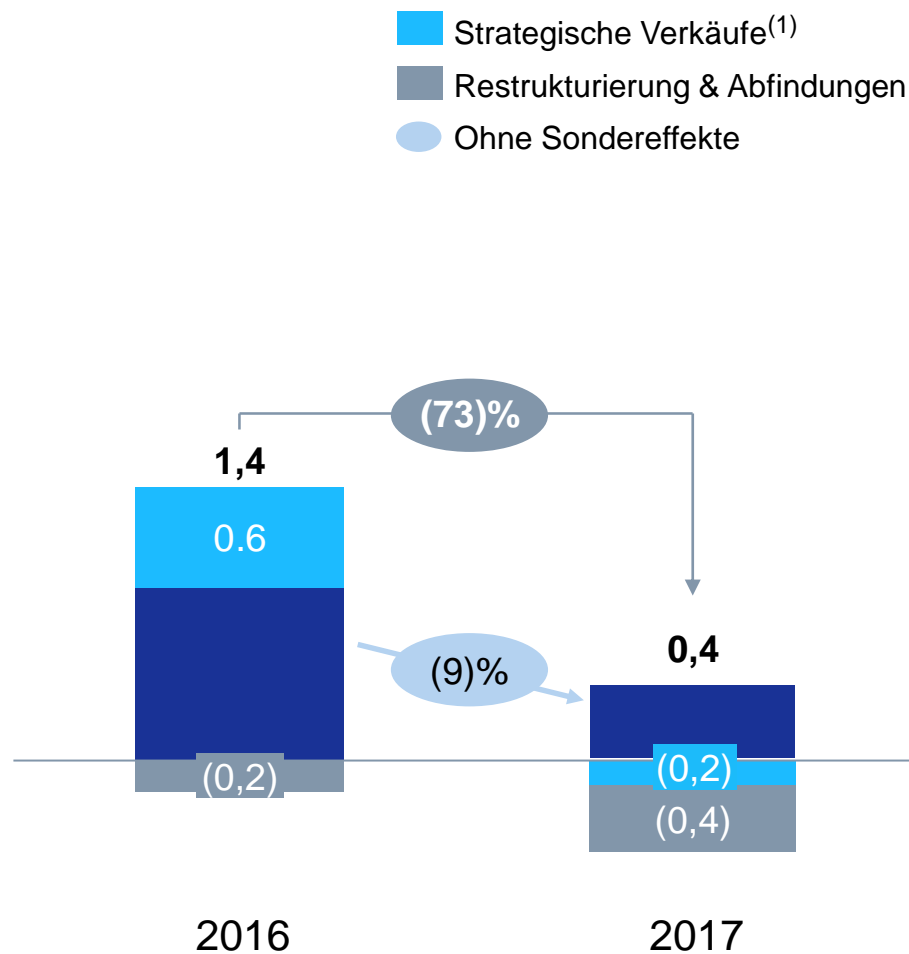
## In Mrd. Euro



### Erträge



### Vorsteuerergebnis



Hinweis: Aufgrund von Rundungsdifferenzen können die Summen abweichen

(1) Inklusive Hua Xia Bank (Bewertungs-/Verkaufseffekte), Private Client Services (Verkauf-/Dekonsolidierungseffekte und Kosten im Zusammenhang mit dem Verkauf), Teilverkauf PCC Polen (Bewertungs-/Verkaufseffekte)

# Deutsche Asset Management im Aufwärtstrend

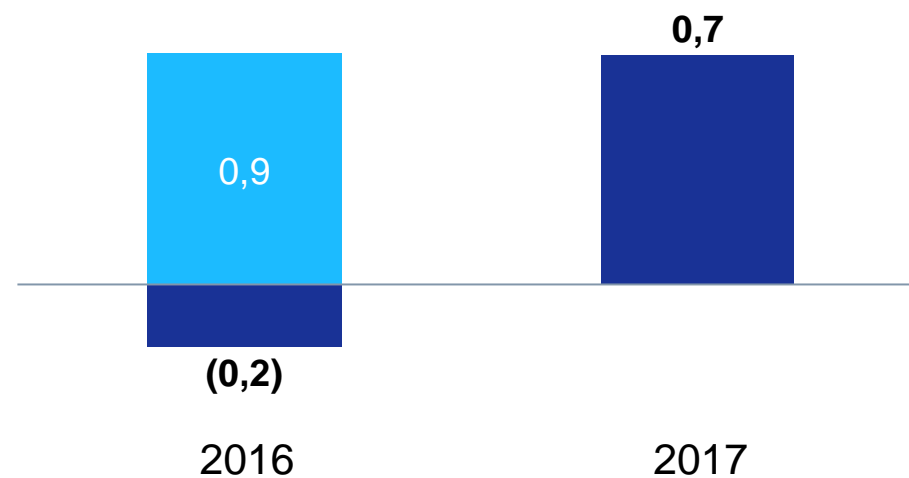
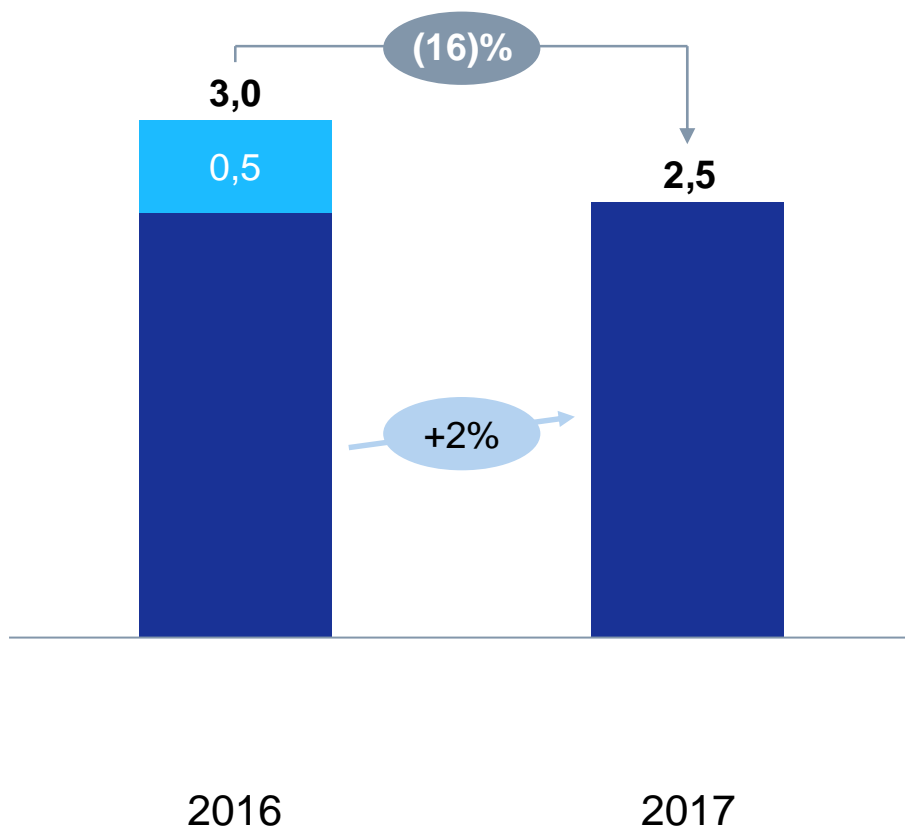
In Mrd. Euro



## Erträge

## Vorsteuerergebnis

Abbey Life<sup>(1)</sup>  
Ohne Abbey Life



Hinweis: Aufgrund von Rundungsdifferenzen können die Summen abweichen  
(1) Gesamteffekt in der GuV im Zusammenhang mit dem Verkauf von Abbey Life

# Hinweise



Die angegebenen Zahlen sind vorläufig und nicht testiert. Die Veröffentlichung des Geschäftsberichts 2017 und des Berichts nach Form 20-F ist für den 16. März 2018 geplant.

Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen. Zukunftsgerichtete Aussagen sind Überzeugungen und Aussagen, die nicht Tatsachen der Vergangenheit beschreiben; sie umfassen auch Vorstellungen und Erwartungen sowie die zugrundeliegenden Annahmen. Diese Aussagen beruhen auf Planungen, Schätzungen und Prognosen, die der Geschäftsleitung der Deutschen Bank derzeit zur Verfügung stehen. Zukunftsgerichtete Aussagen beziehen sich deshalb nur auf den Tag, an dem sie gemacht werden. Wir übernehmen keine Verpflichtung, solche Aussagen angesichts neuer Informationen oder künftiger Ereignisse zu aktualisieren.

Zukunftsgerichtete Aussagen beinhalten naturgemäß Risiken und Unsicherheitsfaktoren. Eine Vielzahl wichtiger Faktoren kann deshalb dazu beitragen, dass die tatsächlichen Ergebnisse erheblich von zukunftsgerichteten Aussagen abweichen. Solche Faktoren sind etwa die Verfassung der Finanzmärkte in Deutschland, Europa, den USA und andernorts, wo wir einen erheblichen Teil unserer Erträge erzielen und einen erheblichen Teil unserer Vermögenswerte halten, die Entwicklung von Marktpreisen und Vermögenswerten, der mögliche Ausfall von Kreditnehmern oder Gegenparteien von Handelsgeschäften, die Zuverlässigkeit unserer Grundsätze, Verfahren und Methoden zum Risikomanagement, sowie andere Risiken, die in den von uns bei der U.S. Securities and Exchange Commission (SEC) hinterlegten Unterlagen dargestellt sind. Diese Faktoren sind in unserem SEC-Bericht nach „Form 20-F“ vom 20. März 2017 im Abschnitt „Risk Factors“ im Detail dargestellt. Dieses Dokument ist auf Anfrage bei uns erhältlich oder kann unter [www.db.com/ir](http://www.db.com/ir) heruntergeladen werden.

Diese Präsentation enthält auch bereinigte Finanzaufstellungen. Eine Überleitungsrechnung auf direkt vergleichbare Finanzaufstellungen wie sie nach IFRS berichtet werden, ist im Q4 2017 Financial Data Supplement enthalten, das unter [www.db.com/de/quartalsergebnisse](http://www.db.com/de/quartalsergebnisse) zur Verfügung steht.