



Investmentbank – Anleihen- und Währungsgeschäft

#PositiverBeitrag

Claire Coustar

Leiterin Abteilung Nachhaltigkeit, Anleihen- und Währungsgeschäft

20. Mai 2021

Unverbindliche Übersetzung der englischen Originalfassung ausschließlich zu Informationszwecken

Wir entwickeln stark nachgefragte ESG-Vermögenswerte



Marktpositionierung

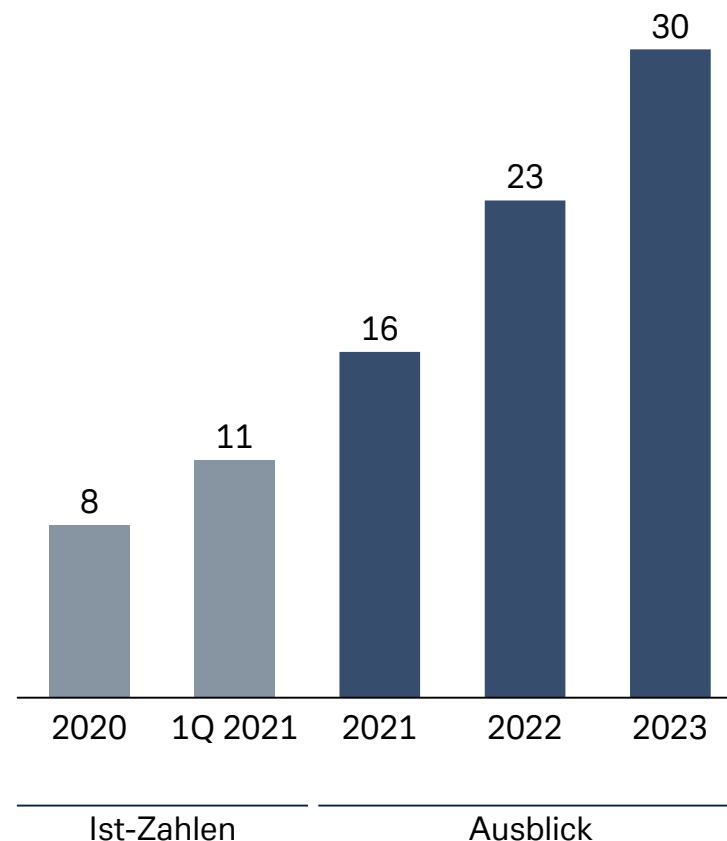
Chancen und Herausforderungen

- Heterogenität sich schnell entwickelnder globaler ESG-Berichterstattungs- und Produktkennzeichnungsstandards
- Unterschiedliche Anlagestrategien und abweichender Konsens bei unseren institutionellen Kunden, was ESG ist
- Größe, Schnelligkeit und Umfang des Infrastrukturplans von Regierungen zur Erleichterung des Umstiegs

Wettbewerbsvorteile

- Einzigartig positioniert, um ökologische und soziale Vermögenswerte für unsere Kunden zu entwickeln, zu strukturieren und zu platzieren
- Herausragend bei Kreditvergabe und Verbriefung im Bereich erneuerbarer Infrastruktur, sozialer und ökologischer Immobilien durch Global Financing & Credit Trading
- Konstant unter den ersten fünf Primärhändlern¹⁾ in Europa und den USA sowie ein führender Liquiditätsgeber auf dem Sekundärmarkt
- Führungsposition auf den globalen Devisen- und Zinsmärkten, was individuelle ESG-Risikolösungen ermöglicht
- Herausragendes Geschäft in Schwellenländern weltweit, welches grüne und soziale Infrastruktur finanziert
- ESG-Produktpalette als Angebot für unser Geschäft im Wealth Management und in der Privatkundenbank

Volumenziele (in Mrd. EUR, kumulativ)²⁾



Hinweis: Für 2021-2023 basiert der Ausblick auf Bottom-up-Verpflichtungen des Geschäftsbereichs/der Geschäftsbereiche. 1) Basiert auf einzelnen Rankings staatlicher Einheiten

2) Entwicklung des Geschäftsjahres 2021-2022 abgeleitet aus der Zielvorgaben des Geschäftsjahres 2023

Beispiele, die unsere Relevanz unterstreichen



Fokus	Kunde	Beschreibung	Einstufung ¹⁾	Region
Emission und Platzierung	SB Energy	Tranchierte Finanzierung für die Entwicklung für Solar- und Speicherprojekte über 255 Mio. USD (Structuring Lead Arranger)	E	Nord- / Süd-amerika
	sage housing Blackstone	Gewerbliches hypothekenbesichertes Wertpapier über 220 Mio GBP (Erste verbriefte Transaktion im sozialen Bereich in UK)	S	EMEA
	ati aca African Trade Insurance Agency Agence pour l'Assurance du Commerce en Afrique	Kreditvergabe anhand sozialer Kriterien über 110 Mio. EUR zur Finanzierung von Infrastrukturprojekten höchster Priorität in Ghana	S	EMEA
Vertrieb und Market Making		Einführung strukturierter grüner Schuldverschreibungen für die Internationale Privatkundenbank der Deutschen Bank – Belgien, Spanien und Italien	E	EMEA
	Igrene ENERGY FUND	Emission von forderungsbesicherten Wertpapieren über 318 Mio. USD, unterstützt durch PACE-Assets (Structuring Agent und Joint Bookrunner)	E	Nord- / Süd-amerika
		10-/20-jähriger Social Bond über 17 Mrd. EUR (Erste Sozialanleihe der EU – Joint Bookrunner), begeben in zwei Tranchen	S	EMEA
Innovation	Olam	Erstes ESG-verknüpftes FX-Derivat in APAC, trägt zu 10 der 17 UN-Ziele für nachhaltige Entwicklung (SDGs) bei	E,S	APAC
	NIBC	Besicherte ESG-Kreditverbriefung über 459 Mio. EUR für NIBC, Collateral Manager verantwortlich für ESG-Überprüfung (DB als Warehouse Provider und Arrangeur)	E,S,G	EMEA

1) E - Environment (Umwelt), S - Social (Sozial), G - Governance (gute Unternehmensführung), Kombination aus E, S und/oder G

Strategische Prioritäten bis Ende 2022



Strategische Prioritäten

Beratung	■ Unterstützung der Kunden, damit diese ein umfangreiches Verständnis der neuesten ESG-Markttrends und der regulatorischen Entwicklung erhalten ■ Stärkere Emittenten- und Investorenbeteiligung mit Schwerpunkt auf übergangs- und nachhaltigkeitsorientierten Finanzierungsmärkten
Produkt	■ Angebot nachhaltiger Einlagen und Rückkaufvereinbarungen ■ Erneuerung ESG-regelbasierter Anlageprodukte ■ Erweiterung des ESG-Ansatzes auf verschiedene Anlagekategorien mit Schwerpunkt auf Verbriefung ■ Verlagerung des Schwerpunkts auf ökologische und soziale Immobilienkreditvergaben ■ Unterstützung von umweltfreundlicher, energieeffizienter und nachhaltigkeitsbezogener Finanzierung
Training	■ ESG-Training für alle Mitarbeiter*innen mit Kundenkontakt und Produktverantwortung ■ Einführung von ESG-Governance auf Produktebene innerhalb der einzelnen Handelsbereiche von FIC
Themen-schwerpunkte	■ Ausrichtung der Portfolios zur Unterstützung unserer Net-Zero-Verpflichtung für Kredite und Anlagen ■ Unterstützung grüner und sozialer Infrastruktur in kritischen Schwellenländern über Blended-Finance-Initiativen ■ ESG-Standards in den Derivate-Bereich einführen

Wesentliche Meilensteine

■ Halbjährliche ESG-Ausblick-veranstaltungen für Kunden ■ Halbjährliche Roundtable-Gespräche mit ESG-Emittenten und -Investoren
■ Einführung grüner Einlagen¹⁾, Rückkaufvereinbarungen bis Jahresende 2021 ■ Einführung eines Index mit ESG Score bis Jahresende 2021 ■ 2,8 Mrd. USD für energieeffiziente und soziale Immobilien bis Jahresende 2021 ■ 2 Mrd. USD für grüne, energieeffiziente und nachhaltigkeitsbezogene Finanzierung bis Jahresende 2021
■ 50% der Mitarbeiter*innen bis Jahresende 2021 geschult, 100% bis 2022 ■ Umsetzung auf operativer Ebene nachverfolgen
■ FIC-Engagement in der Net Zero Banking Alliance ■ Partnerschaften mit Entwicklungsbanken, um privates Kapital zu mobilisieren ■ Führung bei ISDA ESG Steerco

1) Ökologische Anlagen für institutionellen Kunden

Schlussfolgerungen



- Führungsrolle als Entwickler nachhaltiger Vermögenswerte entlang der Wertschöpfungskette
- Expertise in Produktinnovation
- Systematische Integration von Nachhaltigkeit in die Prozesse und Produkte des Anleihen- und Währungsgeschäfts

Biografie – Claire Coustar



Claire Coustar ist Managing Director und verantwortet das Thema Nachhaltigkeit im Anleihen- und Währungsgeschäft der Investmentbank.

Sie arbeitet seit 2003 für die Bank und hat seitdem verschiedene Positionen in den Bereichen Strukturierung, Vertriebs, Handel und Governance bekleidet. So war sie unter anderem Leiterin Emerging Market Structuring, Co-Leiterin von CEEMEA Structured Credit Trading und Co-Vorsitzende im Vorstand der Deutschen Bank Türkei.

Bevor Claire Coustar zur Deutschen Bank kam, war sie in verschiedenen Positionen in den New Yorker und Londoner Büros von Merrill Lynch tätig, unter anderem in den Bereichen Rohstoffderivate, Europäische Verbriefungen sowie Strukturierte Produkte Lateinamerika.

Claire Coustar hält einen Bachelor vom Babson College mit den Schwerpunkten Finanzen, Wirtschaft und International Business.

Sie ist Mitglied im Führungsgremium des Anleihen- und Währungsgeschäfts der Deutschen Bank.



Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen. Zukunftsgerichtete Aussagen sind Aussagen, die nicht Tatsachen der Vergangenheit beschreiben. Sie umfassen auch Aussagen über unsere Ansichten und Erwartungen sowie die diesen zugrundeliegende Annahmen. Diese Aussagen beruhen auf Planungen, Schätzungen und Prognosen, die der Geschäftsleitung der Deutschen Bank derzeit zur Verfügung stehen. Zukunftsgerichtete Aussagen gelten deshalb nur an dem Tag, an dem sie gemacht werden. Wir übernehmen keine Verpflichtung, solche Aussagen angesichts neuer Informationen oder künftiger Ereignisse anzupassen.

Zukunftsgerichtete Aussagen beinhalten naturgemäß Risiken und Unsicherheitsfaktoren. Eine Vielzahl wichtiger Faktoren kann dazu beitragen, dass die tatsächlichen Ergebnisse erheblich von den in zukunftsgerichteten Aussagen enthaltenen Aussagen abweichen. Solche Faktoren sind etwa die Verfassung der Finanzmärkte in Deutschland, Europa, den USA und andernorts, in denen wir einen erheblichen Teil unserer Erträge erzielen und einen erheblichen Teil unserer Vermögenswerte halten, die Preisentwicklung von Vermögenswerten und Entwicklung von Marktvolatilitäten, der mögliche Ausfall von Kreditnehmern oder Kontrahenten von Handelsgeschäften, die Umsetzung unserer strategischen Initiativen, die Verlässlichkeit unserer Grundsätze, Verfahren und Methoden zum Risikomanagement sowie andere Risiken, die in den von uns bei der US Securities and Exchange Commission (SEC) hinterlegten Unterlagen dargestellt sind. Diese Faktoren haben wir in unserem SEC-Bericht nach „Form 20-F“ vom 12.03.2021 unter der Überschrift „Risk Factors“ im Detail dargestellt. Kopien dieses Dokuments sind auf Anfrage erhältlich oder können unter www.db.com/ir heruntergeladen werden.

Diese Präsentation enthält auch nicht-IFRS-konforme Finanzkennzahlen. Überleitungen der bereinigten auf die nach IFRS berichteten Finanzaufstellungen sind unter www.db.com/ir verfügbar.