



ESG-Performancemanagement

#PositiverBeitrag

Gerald Podobnik
Leiter Finanzen Unternehmensbank

20. Mai 2021

Unverbindliche Übersetzung der englischen Originalfassung ausschließlich zu Informationszwecken

Herausforderungen und Chancen



1 Fehlende allgemein akzeptierte Definitionen



Umwelt



Soziales



Governance

2 Überlappende Rahmenwerke, Offenlegungsinitiativen und neue Regulierungen



3 Keine klare Verbindung zwischen Zielvorgaben und Wirkung



United Nations
Framework Convention on
Climate Change



Wir wollen von der **Ambition zur Wirkung** kommen:

- unsere Geschäftsbereiche befähigen, den Übergang von Kunden zu einem nachhaltigen und kohlenstoffarmen Wachstum zu unterstützen
- glaubwürdiger Partner für alle unsere Interessengruppen sein: Kunden, Investoren, öffentliche Einrichtungen, Gesellschaft

Performancemanagement: eine wichtige durchgängige Rolle des Finanzbereichs



Zielsetzung

- Nachhaltige Finanzierungsvolumina als integraler Bestandteil unserer strategischen Planung
- Aufteilung unseres 200 Mrd. EUR-Ziels auf Geschäftsbereiche, Geschäftsfelder und Regionen über einen Planungshorizont von fünf Jahren
- Kurzfristige, granulare, transparente und messbare Ziele



Anreize

- Volumen an nachhaltigen Finanzierungen und Anlagen, ESG-Rating-Index und KPIs für den eigenen Geschäftsbetrieb sind Bestandteil der Zielvorgaben der Top-Führungskräfte



Berichterstattung

- Prüfung der Transaktionsdaten, bereitgestellt durch die Geschäftsbereiche, durch Group Sustainability und den Finanzteams der Geschäftsbereiche basierend auf unserem Rahmenwerk für nachhaltige Finanzierungen (DB-Taxonomie)
- Fortlaufende Bemühungen, die Qualität der nichtfinanziellen Berichterstattung der Deutschen Bank zu verbessern

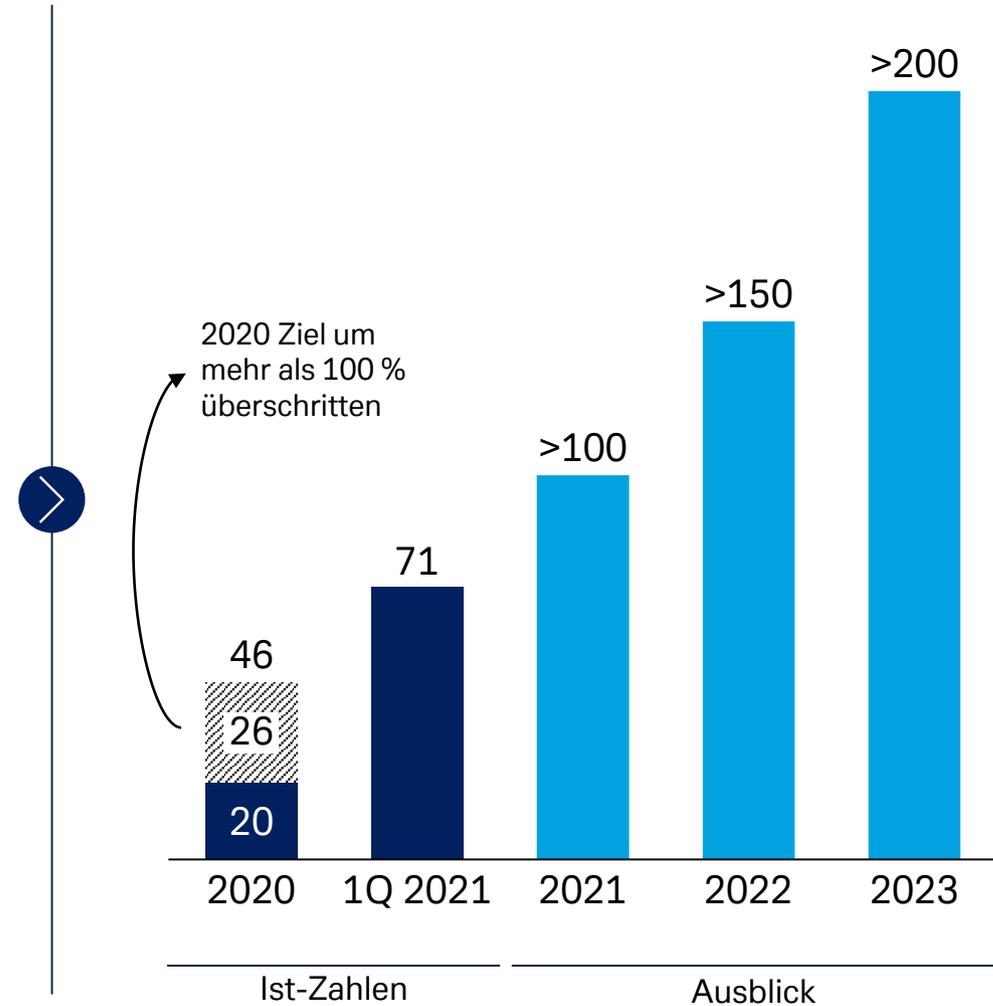
Zielsetzung: quantitativ und qualitativ



Nachhaltige Finanzierungen: Verpflichtung und Methodik

<p>Unser Engagement</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Bekanntgabe am 12. Mai 2020 ■ Das kumulative Ziel von 200 Mrd. EUR umfasst nachhaltige Finanzierungen und Anlagen zwischen 01.01.2020 und 31.12.2025 ■ ESG-Ziel umfasst alle Geschäftsbereiche außer die DWS ■ Schnellere Zielerfüllung, da die geplanten 200 Mrd. EUR bereits Ende 2023 erreicht werden sollen
<p>Produkte im Fokus</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Finanzierungen ■ Kapitalmarkt-Platzierungen ■ Kapitalanlagen (verwaltetes Vermögen)

Unsere Volumenziele (in Mrd. EUR, kumulativ)



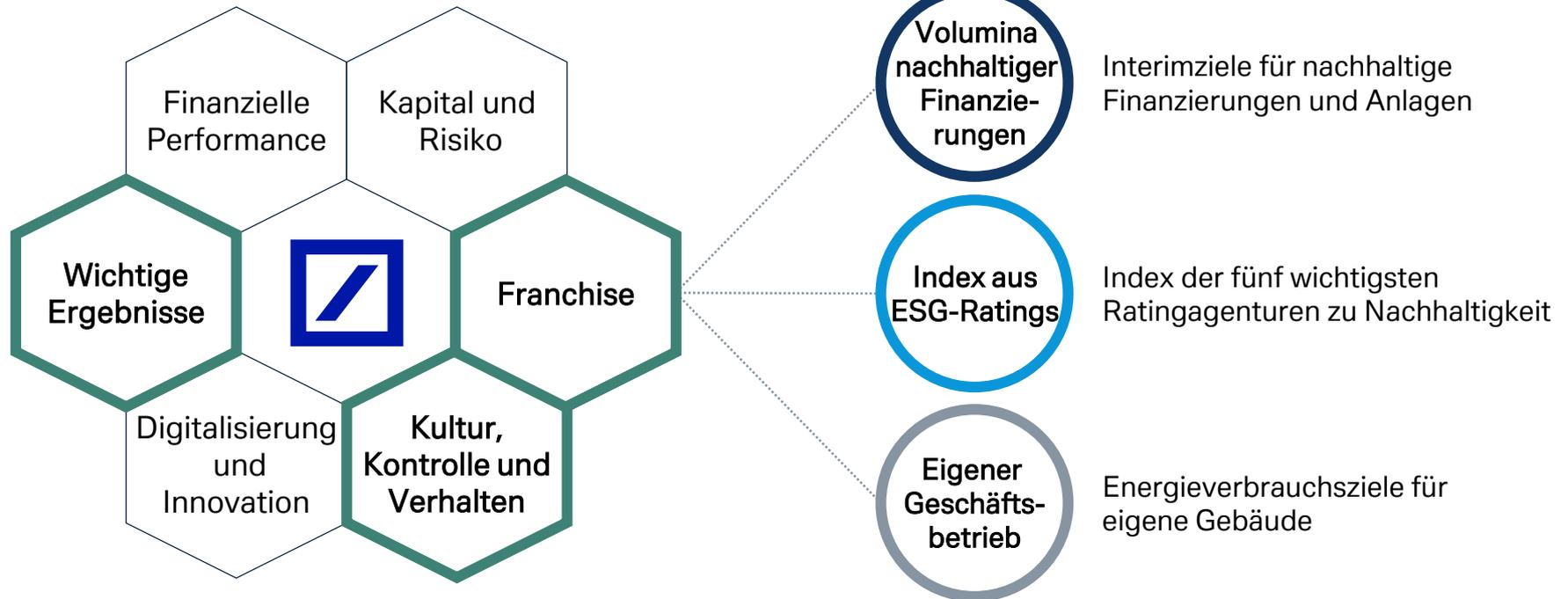
Hinweis: Für 2021-2023 basiert der Ausblick auf Bottom-up-Verpflichtungen des Geschäftsbereichs/der Geschäftsbereiche.

ESG, Scorecards und Vergütung der Führungskräfte



Balanced Scorecard Framework umfasst mehr als Finanzwerte

Nachhaltigkeits-KPIs, die neu aufgenommen wurden



- **Neu hinzugefügte Franchise-ESG-KPIs** in den Scorecards aller Mitglieder des Vorstands, der Mitglieder des Konzernleitungskomitees und der Leiter der Geschäftsbereiche (**ca. 50 Top-Führungskräfte** der Bank ohne DWS)
- 97% der rund 300 Scorecard-Inhaber im Bereich der weitergefassten Kultur-, Kontroll- und Verhaltens-KPIs, z. B. **Geschlechtervielfalt** oder **Feedback-Kultur**; KPIs, die auf die Verbesserung von **Governance** und **regulatorischen Abhilfemaßnahmen** abzielen, wurden für mehr als 50% der relevanten Beschäftigten eingeführt
- Bankweites Programm zur Implementierung der ESG- und Nachhaltigkeitsstrategie
- Zielerreichung wird in regelmäßigen **Leistungsbeurteilungsgesprächen** überprüft und fließt in die jährliche **Vergütungsentscheidung** ein
- Für den **Vorstand** machen Scorecards inkl. ESG-KPIs im Rahmen der kurzfristigen Vergütung und der ESG-Faktor im Rahmen der langfristigen Vergütung 10% beziehungsweise 20% der variablen Referenzvergütung aus

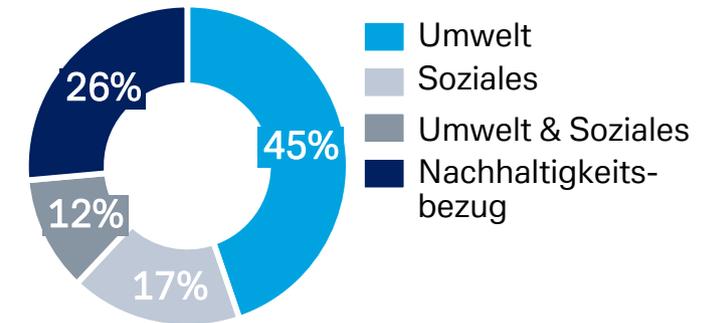
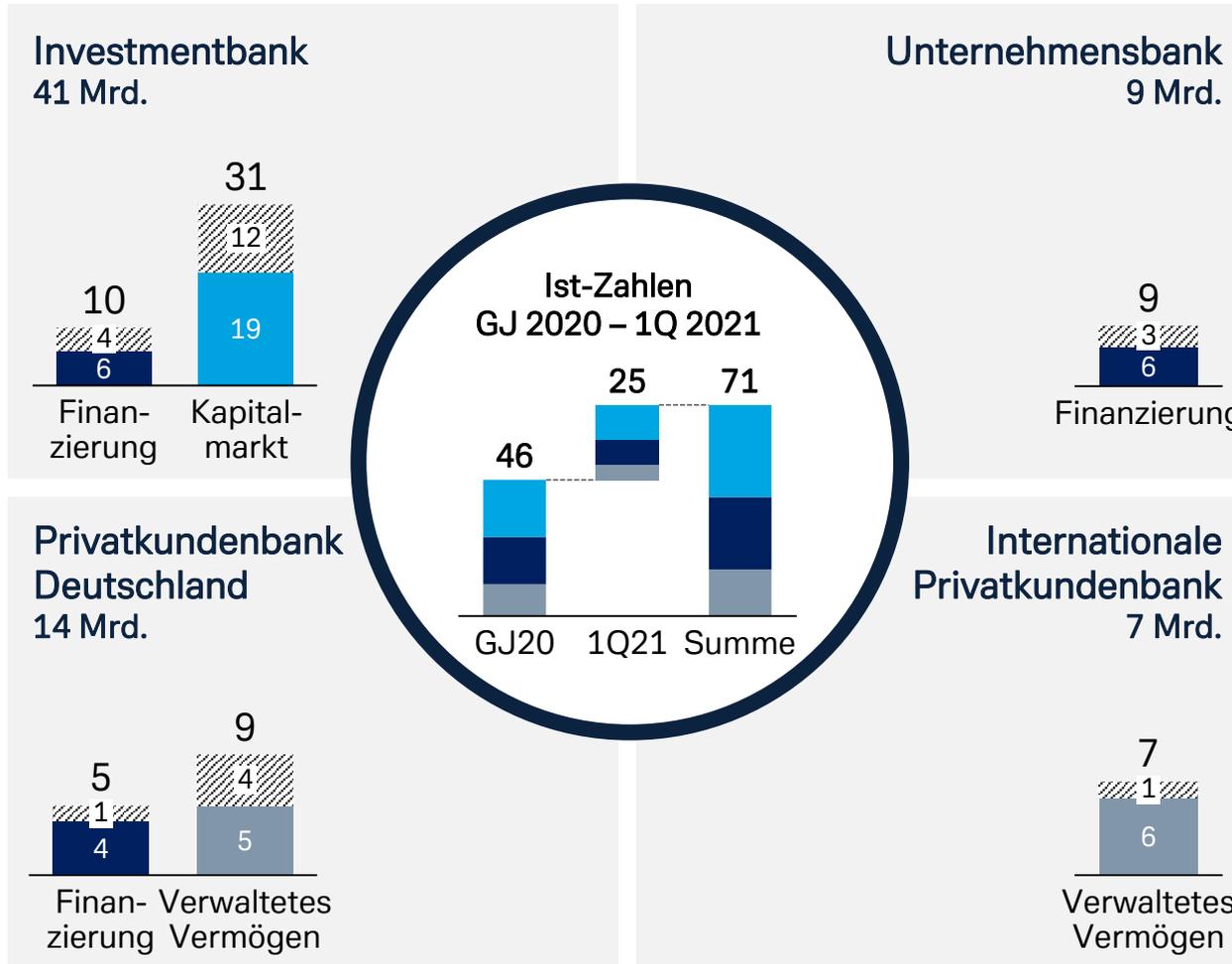
Unsere Fortschritte bis jetzt

in Mrd. EUR, sofern nicht anders angegeben

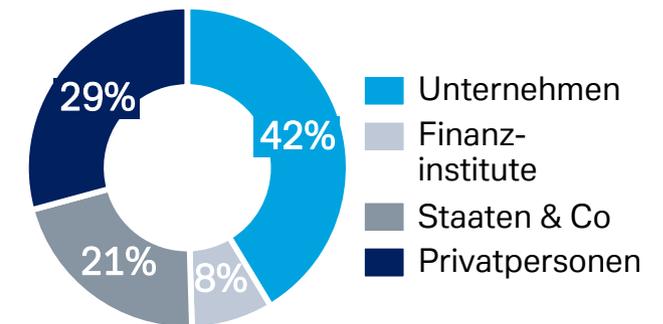


Konzernergebnisse auf einen Blick

Nach E/S/G



Nach Kundentyp

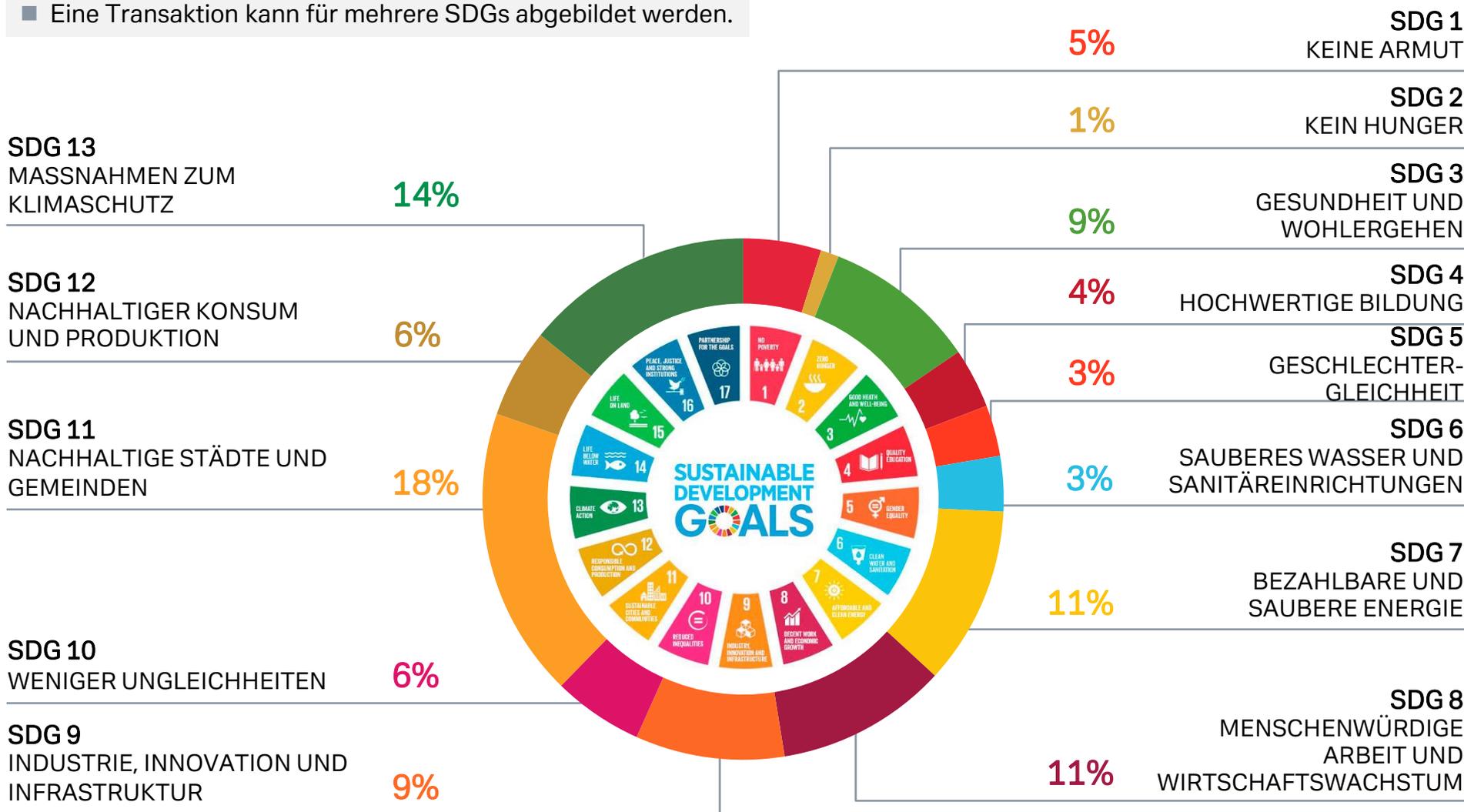


▨ Davon 1 Quartal 2021

Unser Beitrag zu den UN-Zielen (SDGs)



- Zugrundeliegende Volumina umfassen Finanz- und Kapitalmärkte
- Eine Transaktion kann für mehrere SDGs abgebildet werden.



Der Weg zu verbesserter Berichterstattung



1) Zeitliche Abstimmung mit den endgültigen regulatorischen Anforderungen, was zu einer früheren Implementierung führen kann

Biografie – Gerald Podobnik



Gerald Podobnik ist Leiter Finanzen in der Unternehmensbank und Co-Vorsitzender im Nachhaltigkeitsrat der Deutschen Bank.

Als CFO der Unternehmensbank ist er verantwortlich für alle finanziellen Angelegenheiten des Geschäftsbereichs, einschließlich Rechnungs- und Berichtswesen, Planung, Performancemanagement, Bilanzierungsfragen und Strategie.

Er arbeitet seit 2003 für die Deutsche Bank und hatte verschiedene Positionen in Deutschland und London inne, darunter Leiter Financial Institutions Group Debt Capital Markets sowie Global Head of Capital Solutions & Sustainable Financing.

Gerald Podobnik hat jahrelange Erfahrung im Bereich nachhaltiger Finanzierungen und ist aktives Mitglied mehrerer Ausschüsse, zum Beispiel im Sustainable-Finance-Beirat der deutschen Bundesregierung und in der CEO Action Group des Weltwirtschaftsforums.

Er hat ein Masterstudium in Betriebswirtschaftslehre und einen Dokortitel in Rechtswissenschaften der Karl-Franzens-Universität Graz.

Wichtige Hinweise



Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen. Zukunftsgerichtete Aussagen sind Aussagen, die nicht Tatsachen der Vergangenheit beschreiben. Sie umfassen auch Aussagen über unsere Ansichten und Erwartungen sowie die diesen zugrundeliegende Annahmen. Diese Aussagen beruhen auf Planungen, Schätzungen und Prognosen, die der Geschäftsleitung der Deutschen Bank derzeit zur Verfügung stehen. Zukunftsgerichtete Aussagen gelten deshalb nur an dem Tag, an dem sie gemacht werden. Wir übernehmen keine Verpflichtung, solche Aussagen angesichts neuer Informationen oder künftiger Ereignisse anzupassen.

Zukunftsgerichtete Aussagen beinhalten naturgemäß Risiken und Unsicherheitsfaktoren. Eine Vielzahl wichtiger Faktoren kann dazu beitragen, dass die tatsächlichen Ergebnisse erheblich von den in zukunftsgerichteten Aussagen enthaltenen Aussagen abweichen. Solche Faktoren sind etwa die Verfassung der Finanzmärkte in Deutschland, Europa, den USA und andernorts, in denen wir einen erheblichen Teil unserer Erträge erzielen und einen erheblichen Teil unserer Vermögenswerte halten, die Preisentwicklung von Vermögenswerten und Entwicklung von Marktvolatilitäten, der mögliche Ausfall von Kreditnehmern oder Kontrahenten von Handelsgeschäften, die Umsetzung unserer strategischen Initiativen, die Verlässlichkeit unserer Grundsätze, Verfahren und Methoden zum Risikomanagement sowie andere Risiken, die in den von uns bei der US Securities and Exchange Commission (SEC) hinterlegten Unterlagen dargestellt sind. Diese Faktoren haben wir in unserem SEC-Bericht nach „Form 20-F“ vom 12.03.2021 unter der Überschrift „Risk Factors“ im Detail dargestellt. Kopien dieses Dokuments sind auf Anfrage erhältlich oder können unter www.db.com/ir heruntergeladen werden.

Diese Präsentation enthält auch nicht-IFRS-konforme Finanzkennzahlen. Überleitungen der bereinigten auf die nach IFRS berichteten Finanzzahlen sind unter www.db.com/ir verfügbar.